



О КОМПАНИИ

14

Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке

16

Схема основной деятельности Компании

20

История создания и развития кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»

22

Система управления рисками Компании

27

Антикоррупционная политика Компании

29

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества

30

Ключевые события Компании

ПОЗИЦИЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НА РЫНКЕ

Миссия ПАО «Кубаньэнерго» – получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой с использованием передовых технологий и инноваций с учетом мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая г. Сочи) и Республики Адыгея.

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83,3 тыс. кв. км и население более 6 млн человек.

Основная задача Компании – обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и проводя благотворительные акции.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже – ПАО Московская Биржа.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2018 г. составила 75,5%. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

Ключевые характеристики Компании в 2018 году

Общая протяженность линий электропередачи	91,0 тыс. км
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы ¹	7 464,7 МВА
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2018 г.	4 918 МВА (65,88% от максимальной) неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 173 955
Электросетевые филиалы	11

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) по итогам 2016–2018 годов, %

	2016	2017	2018
Доля ПАО «Кубаньэнерго»	73,9	73,9	75,5

Увеличение доли ПАО «Кубаньэнерго» обусловлено приростом НВВ на содержание электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» и консолидацией электросетевых активов.

ПАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

1. Только по подстанциям напряжением 110 кВ.

Основные производственные активы Компании в 2015–2018 годах по состоянию на конец отчетного года

ВИД АКТИВА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2015	2016	2017	2018
Подстанции	шт.	23 223	23 568	23 767	23 805
Установленная мощность (итого), в том числе:	МВА	14 089,22	14 273,59	14 502,54	14 833,14
ПС 35–110 кВ	шт.	715	716	715	716
	МВА	9 432,7	9 519,1	9 696,63	9 924,07
Трансформаторные подстанции, распределительные трансформаторные подстанции 6–10 (35) / 0,4 кВ	шт.	22 508	22 852	23 052	23 089
	МВА	4 656,516	4 754,491	4 819,34	4 909,07
Протяженность ВЛ по трассе (итого), в том числе:	км	86 003,2	86 169,4	86 545	86 480,71
ВЛ 220 кВ и выше	км	76,1	76,1	76,1	76,1
ВЛ 110–150 кВ	км	4 962,8	4 908,3	4 907,21	4 924,34
ВЛ 35 кВ	км	6 932,5	6 833,7	6 833,85	6 819,25
ВЛ 6–10 кВ	км	32 556,276	32 621,765	32 710,729	32 382,92
ВЛ 0,4 кВ	км	41 475,550	41 729,512	42 017,11	42 278,11
Протяженность КЛ (итого), в том числе:	км	2 217,1	2 279,9	2 349,954	2 390,5
КЛ 110 кВ	км	78,75	81,05	93,35	93,35
КЛ 35 кВ	км	0,46	0,944	1,33	3,05
КЛ 6–10 кВ	км	1 663,414	1 722,563	1 777,95	1 813,54
КЛ 0,4 кВ	км	473,429	475,316	477,32	480,56

ФИЛИАЛЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

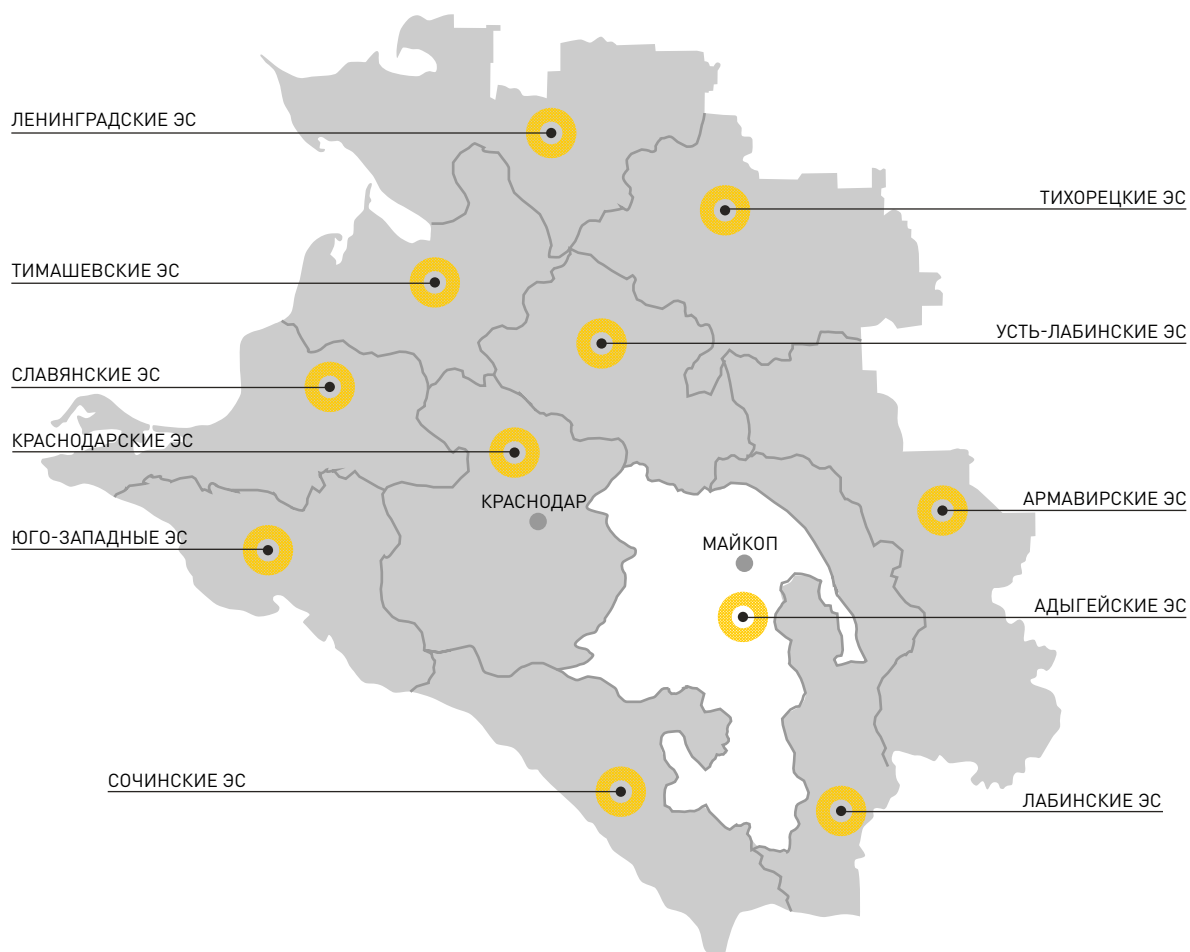
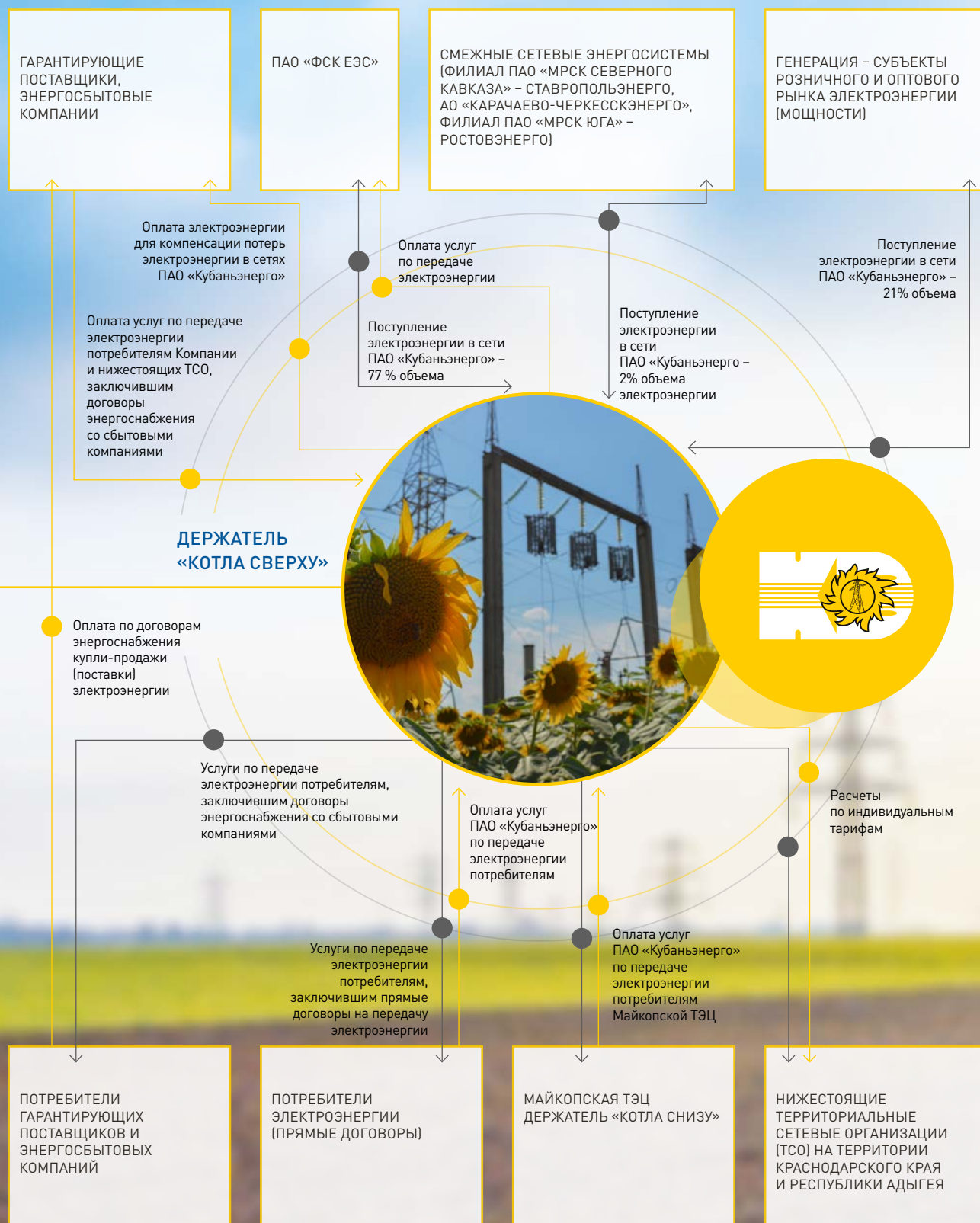


СХЕМА ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» – 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации – 21% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» – Ставропольэнерго, АО «Карачаево-Черкессэнерго», филиал ПАО «МРСК Юга» – Ростовэнерго) – 2% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми компаниями)¹;
- присоединенные к электрическим сетям Общества потребители, заключившие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии непосредственно с Компанией (в отчетном году – 94 потребителя, в том числе ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «АПФ «Фанагория», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ООО «Сад-Гигант», АО «Новорослесэкспорт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ОАО ОПХ Племзавод «Ленинский путь», ЗАО «Племзавод Гулькевичский», АО «РАМО-М», ООО «Новомол», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Кубаньэнерго» приобретает соответствующий объем электроэнергии у энергосбытовых компаний.

Для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Республики Адыгея, относящихся к одной тарифной группе, действует единый (котловой) тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

ОСНОВНАЯ ТАРИФНО-ДОГОВОРНАЯ МОДЕЛЬ, ПО КОТОРОЙ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ РАСЧЕТЫ, – ЭТО «КОТЕЛ СВЕРХУ»

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации – «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими ТСО, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22 СЕНТЯБРЯ 2011 ГОДА В РЕГИОНЕ ДЕЙСТВУЕТ ТАКЖЕ ИНДИВИДУАЛЬНАЯ СХЕМА «КОТЕЛ СНИЗУ» В ОТНОШЕНИИ СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «МАЙКОПСКАЯ ТЭЦ»

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому котловому тарифу поступают в данную сетевую организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

С 2007 Г. В РЕГИОНЕ ДЕЙСТВУЕТ КОТЛОВОЙ СПОСОБ РАСЧЕТОВ ЗА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

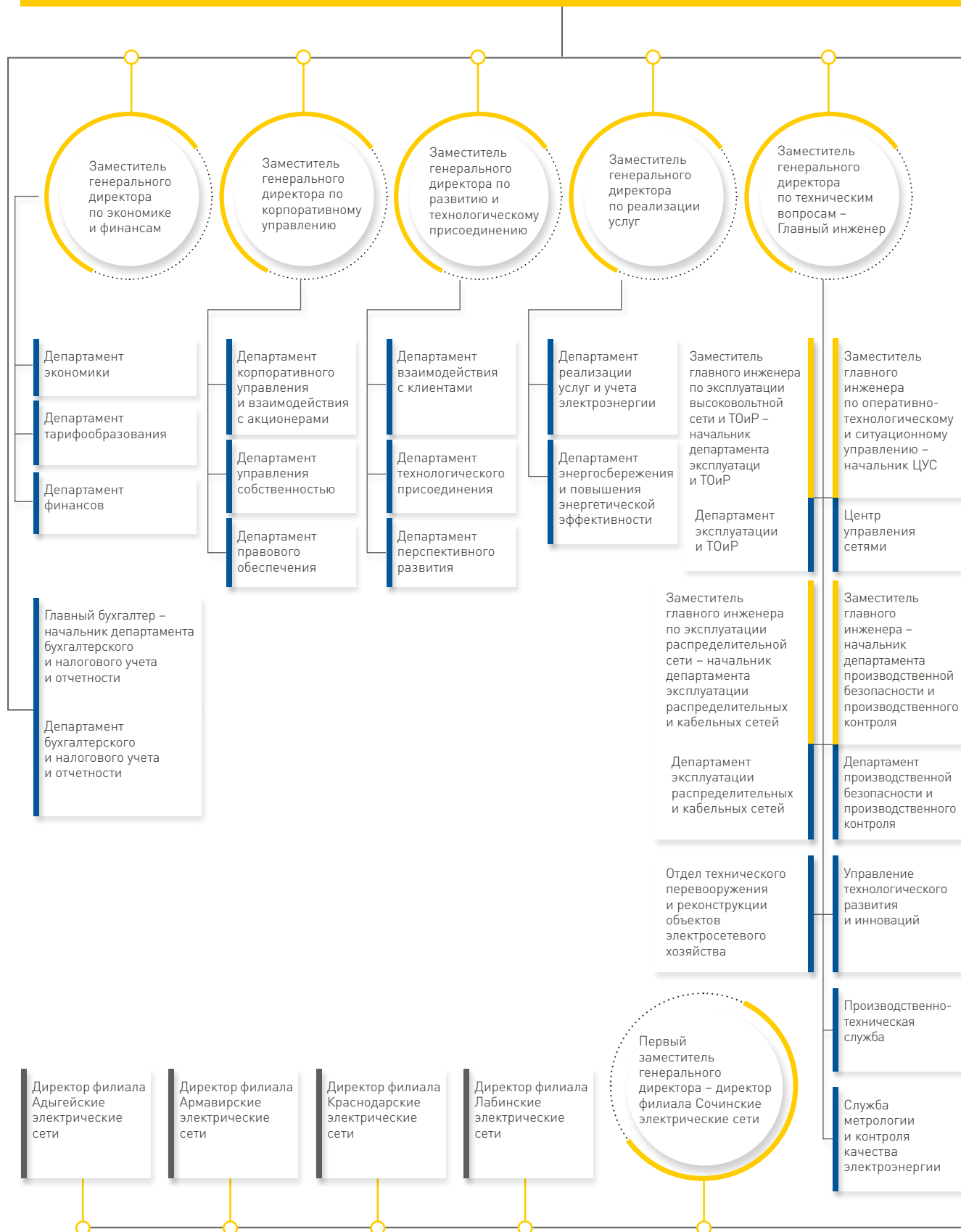


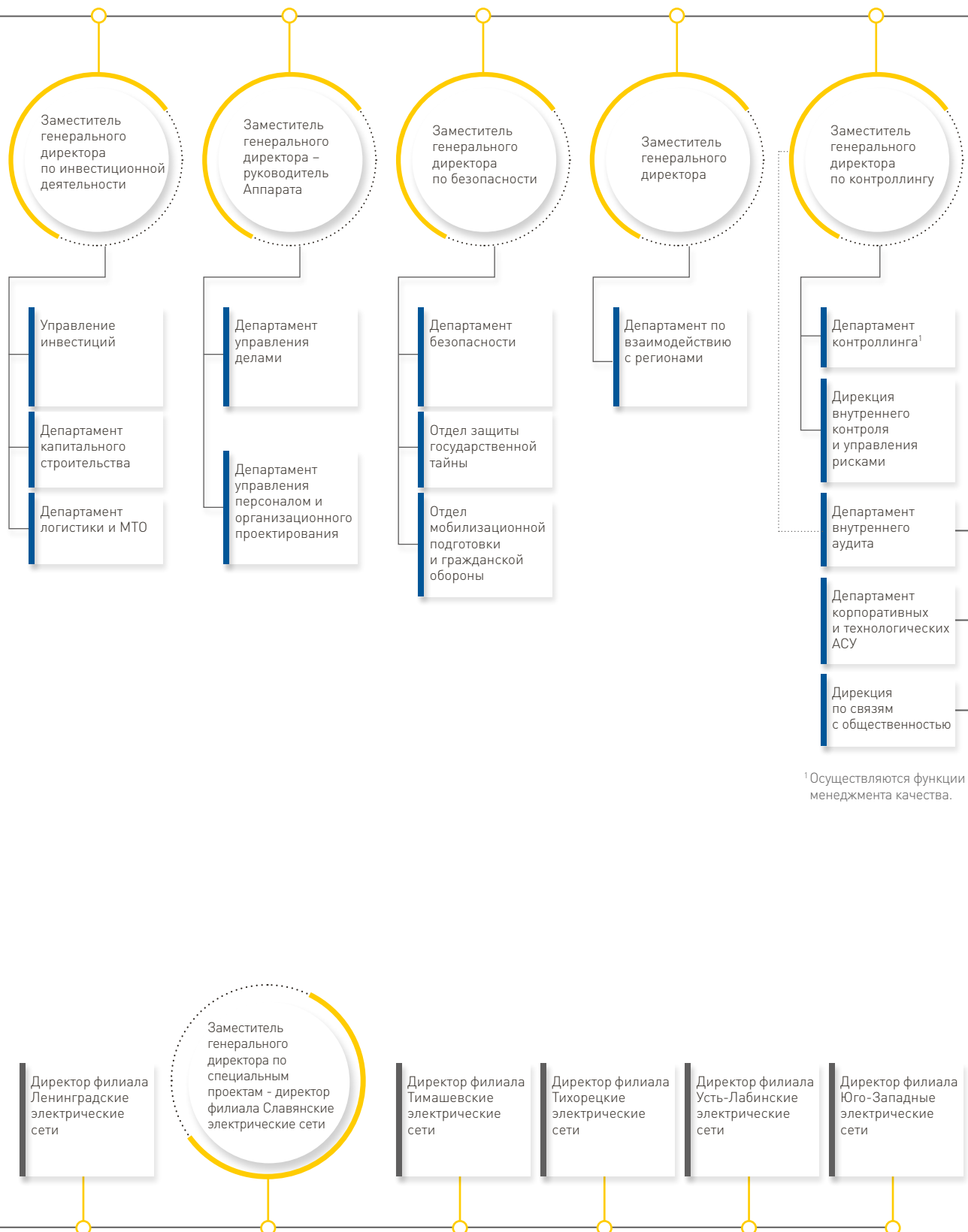
1. Гарантирующие поставщики (энергосбытовые компании) в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Кубаньэнерго». В 2018 г. у Компании были договорные отношения с двумя гарантирующими поставщиками и 32 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные – ПАО «ТНС энерго Кубань» (46% выручки от фактически оказанных услуг) и АО «НЭСК» (36% выручки).

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Действующая организационная структура Общества отвечает ее целям и задачам, утверждена решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» 26 июня 2017 г. (протокол № 279/2017).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР





¹ Осуществляются функции менеджмента качества.

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

XIX ВЕК

Начало создания Кубанской энергосистемы – строительство мелких электростанций на территории региона.

1920

Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

1921

Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.

Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор.

Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

2004–2005

В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

1993

В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.

49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшийся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.

1988

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

2006

В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

2008–2012

С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г., в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» – участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.

2013

На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

Доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24%.



1930

Создание Северо-Кавказского энергетического управления – «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани.

Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления – «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).

1944

Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-исследовательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.

КОНЕЦ 1950 – НАЧАЛО 1960

Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж.-д. сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.

1970–1980

Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.

1972–1975

Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.

1963

Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

2015

В фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус.

2017

Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань, строительства транспортного перехода через Керченский пролив.

Инвестиции ПАО «Кубаньэнерго» в строительство энергообъектов Тамани составят около 7 млрд руб.

2018

Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,78%.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов. Совет директоров и менеджмент управляет всеми ключевыми рисками Компании.

Основные участники СУР

НАИМЕНОВАНИЕ УЧАСТНИКА	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества; • рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление, генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> • устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; • формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; • проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Департамент внутреннего аудита	осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР

В 2018 г. Компания продолжила развитие системы управления рисками в соответствии с Политикой управления рисками, которую 17 марта 2016 г. Совет директоров Общества утвердил в новой редакции (протокол № 233/2016).

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКОВ ОБЩЕСТВА













Информация о рисках, представленная ниже, содержит наименование рисков, присущих Обществу, их краткое описание, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2018 г., а также графическое изображение оценки значимости риска и ее динамику по сравнению

с 2017 г. и в течение 2018 г. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применяется следующая шкала:

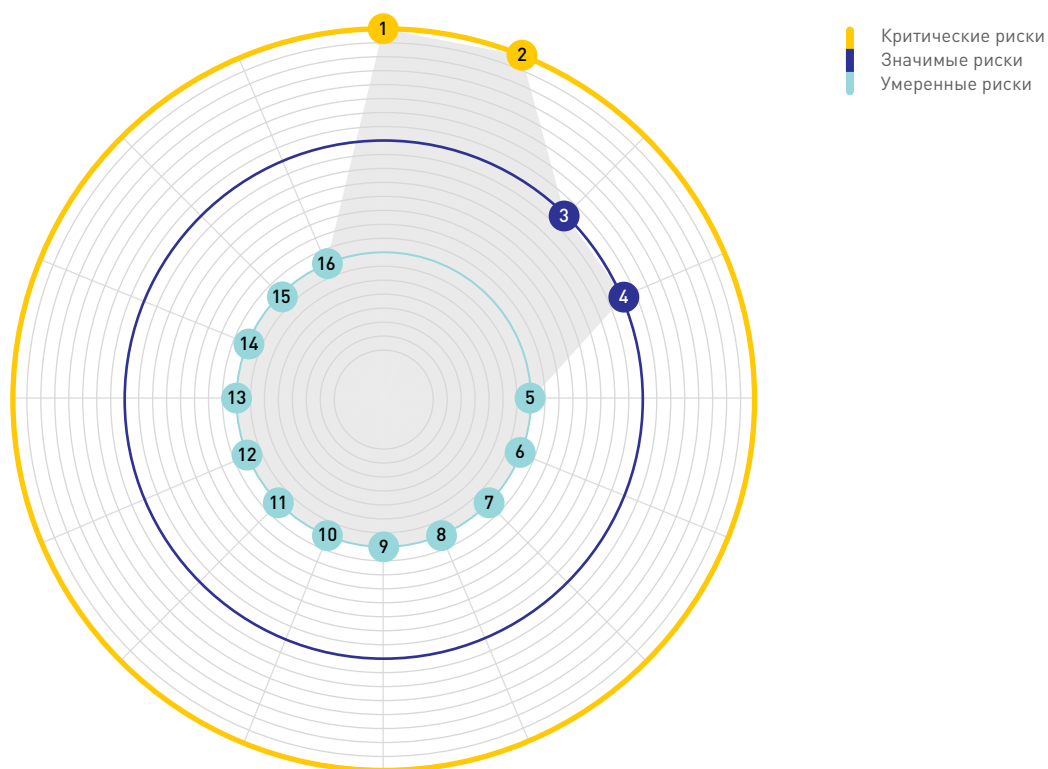
УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ	ДИНАМИКА
Критический	Без изменений (или динамика незначительная)
Значимый	Увеличение
Умеренный	Уменьшение

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 гг. ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономических обоснованной выручки	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Эмитента, отстаивает позицию о необходимости опережающего роста расходов как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России	<div>   </div>
2	Риск снижения объема услуг по передаче электроэнергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электроэнергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения	В связи с экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Тем не менее Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации; ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, в том числе проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов; проводит мероприятия, направленные на выявление объемов безучетного потребления электроэнергии; проводит работы по внедрению и распространению средств интеллектуального учета электроэнергии 	<div>   </div>
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения, неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения, неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Общества от технологического присоединения	Для нивелирования последствий реализации данного риска Общество: <ul style="list-style-type: none"> осуществляет взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам; совершенствует процесс технологического присоединения 	<div>   </div>

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электроэнергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей)	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество: <ul style="list-style-type: none"> • проводит анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии; • исполняет план-график мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии; • проводит претензионно-исковую работу; • нарабатывает судебную практику для создания положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки; • осуществляет установку приборов коллективного учета электроэнергии 	 
Страновые и региональные риски				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов Российской Федерации в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости	В связи с экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. В связи с улучшением макроэкономических показателей страны, в том числе приемлемого уровня инфляции, в Компании наблюдается снижение и средней ставки заимствования капитала. <p>Для укрепления своих позиций Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • снижение операционных расходов; • повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий; • импортозамещение для снижения стоимости закупаемого оборудования 	 
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность Общества, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет мероприятия по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики; • взаимодействует с правоохранительными органами; • страхует имущество 	 
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений), а также нарушения электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т. п. В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • страхует имущество; • создает аварийный резерв; • при необходимости осуществляет выезд оперативных бригад для восстановления электроснабжения; • при необходимости принимает иные меры антикризисного управления 	 
Финансовые риски				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • закупает энергооборудование у российских производителей; • снижает операционные расходы; • проводит анализ возможного влияния из-за динамики курсов валют 	 
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ	В целях управления данными рисками Компания: <ul style="list-style-type: none"> • проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры долгового портфеля и доступного кредитного лимита, а также оптимизацию условий кредитных договоров; • осуществляет работу с банками-кредиторами, направленную на снижение стоимости заемного капитала для Компании 	 
10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • составляет бизнес-план в соответствии со сценарными условиями; • реализует эффективную закупочную политику; • проводит комплексный анализ финансовых рисков 	 

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
Правовые риски				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, нарушением баланса интересов Общества и других субъектов электроэнергетики	В целях нивелирования рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • продлевает действие лицензий и разрешений, необходимых для ведения хозяйственной деятельности; • соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы; • проводит мониторинг законодательства Российской Федерации; • планирует финансово-хозяйственную деятельность с учетом изменения законодательства 	 
12	Комплаенс-риски	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам	В целях управления данными рисками Компания: <ul style="list-style-type: none"> • совершенствует свою систему управления и контроля; • соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы; • устраняет нарушения, выявленные органами внешнего контроля; • отстаивает интересы Компании в судах 	 
Риск потери деловой репутации				
13	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением Обществом в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	В связи с тем, что Компания является субъектом естественной монополии и наблюдается ежегодный рост количества потребителей электроэнергии, Компанией выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с контрагентами	 
Стратегический риск				
14	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества	В целях управления данным риском Компания: <ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает предложения и сценарии по улучшению реализации конкретной стратегии или программы; • анализирует эффективность реализации конкретной стратегии; • внедряет КПЭ достижения стратегий, их увязку с премированием менеджеров; • проводит мониторинг структурными подразделениями Компании соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Компании данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов) 	 
Риски, связанные с деятельностью Общества				
15	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования	Для недопущения реализации рисков Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> • плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования; • техническое перевооружение, реконструкцию и новое строительство; • технический контроль; • регулярную оптимизацию структуры и объемов комплектующих и запасных частей; • обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля; • реализацию программы по снижению потерь; • планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленных на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь 	 
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения / несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> • формирует (корректирует) ИПР в соответствии со сценарными условиями; • перераспределяет средства, полученные от экономии по результатам конкурсных процедур на другие объекты ИПР; • реализует мероприятия по снижению объемов незавершенного строительства; • контролирует соблюдение сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров 	 

Распределение рисков по уровням значимости за 2018 год



1. Тарифные риски
2. Риски технологического присоединения
3. Риск, связанный с неплатежами за услуги по передаче э/э
4. Операционно-технологический риск
5. Риск снижения объема услуг по передаче э/э
6. Риски конфликтов и введения чрезвычайного положения
7. Инфляционные риски
8. Политические и экономические риски

9. Географические риски
10. Инвестиционный риск
11. Риск изменения процентных ставок
12. Валютные риски
13. Правовые риски
14. Комплаенс-риск
15. Репутационный риск
16. Стратегический риск

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В течение 2018 г. мероприятия по реализации антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

НАПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ	МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2018 Г.
Организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	<p>Приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 27.03.2018 № 308 введена в действие типовая методика оценки коррупционного риска в Группе компаний ПАО «Россети».</p> <p>В соответствии с типовой матрицей контролей процессов проведена самооценка эффективности контрольных процедур направления деятельности «Противодействие коррупции» по итогам 2018 г.</p> <p>Выполнены мероприятия по Плану мероприятий, направленных на предупреждение и выявление коррупционных проявлений в сфере технологического присоединения на 2018 г.</p>
Выявление и урегулирование конфликта интересов	<p>Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2017 г.: собрано 1 513 деклараций, выявлено 12 случаев предконфликтных ситуаций.</p> <p>К завершению 2018 г. все случаи конфликта интересов / предконфликтных ситуаций признаны урегулированными.</p> <p>Проведены четыре заседания комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2017 г. руководящих работников Общества (79 справок) и их близких родственников (319 справок). В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено.</p>
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, за 2018 г. в нее загружено более 58 тыс. договоров.</p> <p>Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей в ПАО «Кубаньэнерго».</p>

НАПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ	МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2018 Г.
Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	<p>Контроль осуществлялся в соответствии с новым Положением об инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.07.2018 № 315/2018) по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации; • методологическая работа; • координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации. <p>По состоянию на 24.12.2018 – дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа – в списке инсайдеров Общества состоит 19 инсайдеров – юридических лиц и 376 инсайдеров – физических лиц.</p> <p>В течение года в Общество поступили и были обработаны 12 запросов ПАО Московская Биржа о передаче списка инсайдеров на биржу.</p> <p>На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» публикуется информация для инсайдеров Общества</p>
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Проводилось согласование закупочной документации для исполнения поручений Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269. За 2018 г. рассмотрено 1,6 тыс. пакетов документов от контрагентов, 463 комплекта документов согласовано перед направлением на закупочные процедуры.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 36 тыс. договоров</p>
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации в Обществе актуализированы организационно-распорядительные документы по конфликту интересов.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети» в трех заседаниях рабочей группы, в одном семинаре-совещании по программе повышения квалификации, в заседании центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года</p>
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	<p>Изучены и используются в работе итоги четвертого этапа специального проекта Торгово-промышленной палаты Российской Федерации «Бизнес-барометр коррупции», в котором приняли участие более 40 тыс. предпринимателей из 85 регионов страны</p>
<p>В отчетном году приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 13.02.2018 № 140 утверждена Программа антикоррупционных мероприятий ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г.</p> <p>На 2019 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции; 	

- системы выявления и урегулирования конфликта интересов;
- проверки информации о цепочке собственников контрагентов;
- антикоррупционных стандартов закупочной деятельности.

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ И ДОЛЖНОСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

В Обществе действует Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» (далее – Кодекс), утвержденный решением Совета директоров от 23 мая 2017 г. (протокол от 26.05.2017 № 275/2017).

В соответствии с приказом от 26.05.2017 № 525 «О введении в действие Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» все работники Общества ознакомлены с Кодексом. Требования положений Кодекса, нормы и правила профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения соблюдаются работниками Общества в полном объеме.



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2018

Февраль

Делегация ПАО «Кубаньэнерго» под руководством генерального директора Компании Александра Гаврилова приняла участие в деловой программе Российского инвестиционного форума, который проходил 15–16 февраля 2018 г. в г. Сочи. В рамках участия в форуме генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» рассказал представителям СМИ об участии Компании в проектах государственного масштаба, создании современной и надежной энергетической инфраструктуры в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

Март

В день выборов Президента Российской Федерации, 18 марта 2018 г., специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили надежное электроснабжение более 3 тыс. избирательных участков в период выборов Президента Российской Федерации на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Апрель

Делегация ПАО «Кубаньэнерго» под руководством заместителя генерального директора Компании по техническим вопросам – Главного инженера Игоря Шишигина приняла участие в деловой программе IV Всероссийской недели охраны труда, проходившей в г. Сочи 9–13 апреля 2018 г. в Главном медиацентре Олимпийского парка.

Май

25 мая 2018 г. в г. Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Кубаньэнерго» под руководством Председателя Совета директоров Общества, главного советника ПАО «Россети» Александра Фадеева. На собрании были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2017 г.

Июнь

В Адыгейском филиале ПАО «Кубаньэнерго» с 2016 г. установлено свыше 18,5 тыс. инновационных приборов учета электроэнергии с удаленной передачей информации.

Армавирский филиал ПАО «Кубаньэнерго» установил на высоковольтных линиях электропередачи в г. Армавире современные индикаторы определения мест повреждений. Внедрение новейших технических устройств способствует оперативному обнаружению дефектов и сокращению времени проведения аварийно-восстановительных работ.

Июль

Энергетики возобновили подачу электроэнергии в пострадавшие от града станицы. Бригады ПАО «Кубаньэнерго» восстановили энергоснабжение станицы Новокорсунской, которая больше всего пострадала от сильного града.



Август

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» успешно выполнили все мероприятия и завершили участие во всероссийских учениях в Республике Дагестан. В г. Махачкале состоялась торжественная церемония закрытия учений, в ходе которой руководство и специалисты ПАО «Кубаньэнерго» были награждены почетными грамотами и благодарностями от имени руководства Дагестана и ПАО «Россети».

Бригада ПАО «Кубаньэнерго» по итогам участия во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ в г. Нижневартовске заняла почетное третье место.

Сентябрь

В ПАО «Кубаньэнерго» дан старт широкомасштабным учениям по подготовке электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период. Мероприятия в рамках учений пройдут преимущественно на территории предгорных и горных районов Краснодарского края и Республики Адыгея, входящих в зону эксплуатационной ответственности Компании.

Октябрь

С 25 октября в регионах зоны ответственности ПАО «Кубаньэнерго» начал работу в тестовом режиме портал Группы компаний ПАО «Россети» «Светлая страна».

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили подачу электроэнергии в населенные пункты Туапсинского района, пострадавшие от разгула стихии. В аварийно-восстановительных работах было задействовано порядка 250 специалистов в составе 44 бригад, а также более 80 ед. техники, в том числе высокой проходимости, и резервные источники электроснабжения.



Ноябрь

Компания ПАО «Кубаньэнерго» подтвердила свою готовность к прохождению максимума нагрузок в осенне-зимний период 2018–2019 гг. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено приказом Минэнерго России от 14.11.2018 № 1031 «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2018–2019 годов».

Специалисты Кубаньэнерго вошли в тройку лучших участников в двух профессиональных компетенциях в V Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2018



Декабрь

Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов доложил заместителю министра энергетики Российской Федерации Андрею Черезову о завершающем этапе строительства нового центра питания – подстанции 220 кВ «Порт», которую Компания строит на Таманском полуострове.

2019

Январь

Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский в рамках рабочего визита в Краснодарский край проинспектировал завершение строительства на Таманском полуострове нового центра питания – ПС 220 кВ «Порт» и ВЛ 220-110-35-10 кВ.

Февраль

В рамках участия в Российском инвестиционном форуме в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов рассказал журналистам об итогах развития регионального электросетевого комплекса в 2018 г.

ПАО «Кубаньэнерго» будет создавать в Краснодарском крае цифровую сеть. Речь идет о цифровой подстанции на базе существующей подстанции 110 кВ в Туапсе, установке реклоузеров (устройств автоматического управления) в Лазаревском районе Сочи, а также продолжении строительства волоконно-оптических линий связи. Кроме того, в Сочинском энергорайоне предполагается построить новую цифровую подстанцию.

Март



18 марта 2019 г. – Президент Российской Федерации Владимир Путин в пятую годовщину подписания Договора о принятии Республики Крым в Российскую Федерацию в режиме видео-конференц-связи торжественно открыл подстанцию 220 кВ «Порт» – стратегически важный объект для Краснодарского края с точки зрения развития инвестиционного потенциала региона. Пусковую кнопку по команде главы государства нажал генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский. В торжественной церемонии открытия приняли участие генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, персонал Компании.

Инвестиции в создание новой энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове (строительство подстанции и линейных объектов) составили более 7,69 млрд руб.

Подстанция обеспечит железнодорожную тягу Крымского моста, будет питать сухогрузную часть морского порта Тамань, а также автомобильные дороги, в частности М25 Новороссийск – Керченский пролив. ПС «Порт» также выдаст мощность строящимся на Таманском полуострове промышленным объектам. Подстанция не имеет аналогов на юге России по своим техническим характеристикам, оснащена современным высокотехнологичным оборудованием, применены цифровые технологии. Проект имеет высокую социальную и экономическую значимость для Краснодарского края в целом.